



Seinäjoen Jalkapallokerho-juniorit ry:n (SJK-juniorit) toimintasuunnitelma 1.11.2020 – 31.10.2021

SJK-juniorit ry on valtakunnallisesti ja alueellisesti korkealle arvostettu juniorijalkapalloseura, jonka toimintaa ohjaa SJK-junioreiden arvot, Seuratoiminnan Käsikirja sekä Palloliiton Laatu järjestelmän tasomittausten laatukriteerit.

Seuran toiminta-ajatus, arvot ja visio tullaan päivittämään kauden 2021 aikana.

Yleistä

Suurin toiminnallinen muutos ja lisä kaudelle 2021 on tyttötoiminnan käynnistäminen kaikissa ikäluokissa sekä pelaajanpolun luominen myös tytöille ja naisille.

SJK-junioreiden varsinainen toiminta ulottuu alle 4-vuotiaista Snadi-kerholaisista C15-nuoriin sekä pelaajamäärien kasvaessa tullaan perustamaan B2-joukkue. Lisäksi seuralla on myös aikuisten miesjoukkue Nelosessa ja naisten joukkue Kolmosessa. Seura tarjoaa myös toimintaa erityisliikuntaryhmille (Tiikerit + sähköpyörätuolijoukkue SJK Powerchair) sekä aikuisille ja harrasteliikkujille.

Seuran tehtävänä on tukea pelaajiensa ja toimijoidensa jalkapalloharrastusta sekä tarjota sidostyhmilleen aktiivista ja laadukasta toimintaa, jossa pelaajat, vanhemmat, valmentajat ja muut

seuran toiminnassa mukana olevat voivat olla haluamissaan rooleissa ammattimaisesti johdetussa seurassa.

Tavoitteena on tarjota laadukkainta mahdollista valmennusta jokaiselle jalkapallosta kiinnostuneelle lapselle ja nuorelle. SJK-juniorit on ns. monitasoseura, jossa on harrastetoimintaa kaiken tasoisille harrastajille, mutta myös tavoitteellista kilpaurheilutoimintaa.

SJK:n Veikkausliigassa pelaava edustusjoukkue ja huippuolosuhteet ovat synnyttäneet Seinäjoelle nopeasti kasvavaa jalkapallokulttuuria sekä jalkapallobuumia ja sitä pyritään hyödyntämään junioritoiminnassa. Tavoite on kehittyä Suomen huippuseurayhteisöksi ja sekä kasvattaa ja kouluttaa enemmän ja laadukkaampia pelaajia myös SJK:n edustusjoukkueeseen ja Akatemiaan sekä kasvaa koko Pohjanmaan suurimmaksi seuraksi. Tavoitteena on kasvaa lähiavuosina noin tuhannen pelaajan seuraksi.

Koko SJK-yhteisön (SJK Oy/edustusjoukkue, SJK Akatemia ry, SJK-juniorit ry) yhteinen brändi on vahva. Junioritoiminnassa SJK-brändi edustaa positiivista ajattelua, avoimuutta ja rehellisyyttä. SJK-juniorit toimii kaikilla tasoillaan läpinäkyvästi, on avoinna kaikille ja pyrkii parhaansa mukaan edustamaan seinäjokelaista ja eteläpohjalaista jalkapalloa. Seura on tavoitteellinen, tarjoaa korkeatasoisen valmennuksen ja asiantuntevat taustat jokaiselle ikäluokalle. Seuralla on tarjota huippuolosuhteet ja laadukas pelaajapolku Snadi-kerhosta aikuisjoukkueisiin asti.

Seuramme tärkeitä painopistealueita toimintakaudella 2021 tulevat olemaan yhteisöllisyyden ja yhteistyön lisääminen, urheilutoiminnan kehittäminen, tyttötoiminnan liittäminen seurayhteisöön sekä talouden turvaaminen omalla liiketoiminnalla.

Seuran pelaajamäärät ovat jatkuvassa kasvussa ja viime syksynä Pelipassien määrä oli noin 650. Seurassa on kohtuullisen hyvä valmentaja- ja toimijatilanne, kaikissa ikäluokissa on koulutetut ammattitaitoiset vastuuvallmentajat apuvallmentajineen sekä joukkueenjohtajat, huoltajat ja tilinhoitajat. Kaikkiaan toimijoita (valmentajat, joukkueenjohtajat, huoltajat, tilinhoitajat) seuran eri ikäluokissa on noin 160.

Päätoimisia työntekijöitä seurassa on tällä hetkellä 6 ja toiminnan kasvaessa tavoitteena on lisätä palkallista henkilöstöä vähintään yhdellä kauden 2021 aikana.

SJK-juniorit on ollut mukana alusta lähtien Suomen Palloliiton Laatu järjestelmähankkeessa. Laatu järjestelmän tavoite on kehittää seurojen toimintaa Johtamisessa, Urheilutoiminnassa /pelaajakehityksessä ja Viestinnässä/Markkinoinnissa. Auditointitasoja on 1 -5. SJK-yhteisön toiminnanarviointi on Palloliiton ja Laatu keskuksen toimesta tehty viime kaudella ja seura saavutti Laatu järjestelmän korkeimman Tason 5. SJK on tällä hetkellä yksi ns. Suomen kärkseuroista, johon kuuluu 6 suomalaista huipputaso seuraa (HJK, Ilves, KuPS, Inter, VPS ja SJK).

SJK-junioreiden ja SJK Oy:n välistä yhteistyötä tullaan tiivistämään ja yhdessä pyritään mm. kehittämään esimerkiksi viestintää/markkinointia, myyntiä, yhteisöllisyyttä sekä valmennuksellista yhteistyötä. Yhteistyön pohjaksi laaditaan yhteinen yhteistyön vuosikello.

Seuran johtaminen

Seuran hallitus on vastuussa SJK-junioreiden koko seuran toiminnasta. Vuosikokous valitsee seuran hallituksen ja puheenjohtajan, jotka luovat linjat seuran toimintaan ja johtamiseen. Kauden 2021 aikana uudistetaan seuran lyhyen ja pitkätähäimen strategiat.

Operatiivinen seurajohto vastaa seuran päivittäisestä toiminnasta sekä hallituksen päätösten toteuttamisesta.

Seuran päätoimisina työntekijöinä toimivat toiminnanjohtajana Hannu Huilla, valmennuspäällikkönä Jyri Hietaharju, palvelupäällikkönä Piritta Pakka, seurakehittäjänä Timo Rauhala, valmennusosaamisen kehittäjänä Tuomas Nikupeteri ja seuratutorina/valmentajana Esa Haanpää. Lisäksi tavoitteena on mahdollisimman nopeasti vahvistaa organisaatiota ja palkata valmennuspäällikkö kehittämään kasvavaa tyttötoimintaa.

Päätoimisten toimenkuvia tullaan päivittämään ja järjeistämään, jotta turvataan henkilöstön jaksaminen.

Seuran toimitilat sijaitsevat Elinkeinotalolla osoitteessa Huhtalantie 2.

Seuran hallitus kokoontuu kuukausittain ja tarvittaessa useamminkin toimintavuoden aikana.

Hallitus sopii sisäisesti seuran vastuualueet urheilutoiminnassa sekä liiketoimipisteissä.

Toiminnanjohtaja ja palvelupäällikkö osallistuvat aina hallituksen kokouksiin ja valmennuspäällikkö tai muut päätoimiset kutsuttaessa.

Lisäksi seurassa toimii kaksi eri jaostoa: talousjaosto ja valmentajakerho. Jäsenet jaostoihin valitsee hallitus ja operatiivinen johto.

Kilpailutoiminta

SJK-juniorit keskittyy junioritoiminnan monipuoliseen toteuttamiseen mahdollisimman laadukkaasti. SJK-juniorit ry vastaa itsenäisenä yhdistyksenä koko junioritoiminnasta Snadi-Kerhosta C15/B2-nuoriin asti. Lisäksi seuralla on miesten Nelosen ja naisten Kolmosen sarjapaikka. Kaikessa toiminnassa laadun vaatimustaso pyritään pitämään mahdollisimman korkealla Laatujärjestelmän Tason 5 edellyttämällä tasolla.

Seinäjoen Jalkapallokerho Oy vastaa SJK:n edustusjoukkueen toiminnasta, lisäksi SJK Akatemia ry vastaa seuran reservijoukkueen sekä A- ja B1-nuorten ja Kuortaneen jalkapallolukion toiminnasta. SJK-juniorit ry, SJK Oy ja SJK Akatemia ry tekevät tiivistä toiminnallista- ja valmennuksellista yhteistyötä ja koko yhteisöstä käytetään yhteistä SJK-nimeä ja logoa.

Pääsääntöisesti juniori-ikäluokat toimivat ja harjoittelevat yhtenä kokonaisuutena ja noudattavat seuran valmennusjohdon laatimia seuran toimintaperiaatteita ja valmennuslinjaa. Tasojoukkueita/-peliryhmiä voidaan muodostaa seuran ja Palloliiton tasoluokitusosuusosituksien mukaisesti. SJK-juniorit on ns. monitasoseura, joka tarjoaa pelaajilleen sekä tavoitteellista kilpaurheilutoimintaa että harrastetoimintaa.

SJK-junioreiden C15- ja C14- sekä D13-joukkueiden tavoite on päästä ikäluokan SM-lopputurnauksiin. Lisäksi junioritoiminnan yksi tavoite on saada mahdollisimman monta pelaajaa aluejoukkueisiin ja sitä kautta myös nuorten maaotteluihin. Muut urheilulliset tavoitteet ikäluokittain on kirjattu seuran Käsikirjaan.

Seuratoiminta

Pelaajanpolku SJK-junioreissa

SJK-yhteisön pelaajapolku toimii laadukkaasti ja antaa erinomaiset mahdollisuudet kehittyä 4-vuotiaasta Snadi-kerholaisesta huipputason Veikkausliigan pelaajaksi. Samaa pelaajapolkua rakennetaan nyt myös tytöille ja naisille.

Kunkin ikäluokan toimintaperiaatteet on kirjattu SJK-junioreiden Seuratoiminnan Käsikirjaan. C-nuorten jälkeen pelaajapolku jatkuu SJK Akatemiassa (B-, A-nuoret, reservijoukkue) ja SJK:n edustusjoukkueessa. Ne pelaajat, jotka eivät halua tai pääse em. joukkueisiin, voivat pelata ja harrastaa SJK-junioreiden B2- tai Nelosen joukkueessa.

Seuran valmennuslinja

Jokainen ikäluokkajoukkue F7 – C15-junioreissa noudattavat seuran valmennuslinjaa, jossa korostuu monipuolisen liikunnan merkitys sekä ikäluokittain kehittyvä laadukas valmennus. Kaikissa ikäluokissa korostetaan omatoimisen harjoittelun merkitystä. Tätä toimintaa tukemaan on laadittu monipuolisia omatoimisia harjoitteita ja lisäksi seura tarjoaa pelaajilleen omatoimivuoroja.

Seura tarjoaa lisäksi monenlaista erityisryhmävalmennusta ja joukkue toiminnan ulkopuolista toimintaa. Tällaisia ovat mm. Taitotori- ja Kykykoulutoiminta, Talent-harjoittelu, Maalivahtiharjoittelu, Etelä-Pohjanmaan Urheiluakatemia, pelipaikkakohtainen harjoittelu, Erityisliikuntaryhmä Tiikerit, Seinäjoen Energialiiga, Futiskoulut ja leirit.

Taitotoritoiminta mahdollistaa kaikille F8 – E11 ikäluokkien pelaajille kerran viikossa tapahtuvan vapaaehtoisen taitoharjoituksen. Kykykoulutoiminta tarjoaa lisäharjoittelun erikseen nimetyille D12 – C15 ikäluokan pelaajille.

Maalivahtiharjoittelua järjestetään E10 ikäluokasta ylöspäin.

Seura on vahvasti mukana Suomen Olympiakomitean koordinoimassa ja Kuortaneen Urheiluopiston hallinnoimassa E-P:n Urheiluakatemiatoiminnassa tarjoten jalkapallovalmennusta 13-18 -vuotiaille pelaajille. Valmennuksesta vastaavat mm. SJK:n talenttivalmentaja ja seuran valmennuspäällikkö.

Seura järjestää kerran vuodessa seuran sisäisen Taitokilpailun F8 – C14 ikäluokille ja tavoite on, että jokainen seuran pelaaja niihin osallistuu. Taitokilpailuissa menestyneimmät pelaajat saavat osallistumisoikeuden Palloliiton SM-taitokisoihin.

Seuran junioripelaajat testataan (ketteryys, nopeus, kestävyys, ym.) vähintään kaksi kertaa vuodessa. Lisäksi Palloliiton AVK-toiminnassa testataan ikäluokat 2007-2010-syntyneet.

Erityisliikuntaryhmä Tiikerit on seuran liikuntarajoitteisten ja kehitysvammaisten oma ryhmä, joka harjoittelee kerran viikossa. Samoin toimii SJK Powerchair-joukkue.

Seinäjoen Energialiigan pelipäivät touko-syyskuussa ovat hienoja ja monet lähialueen seurat yhdistäviä tapahtumia Prunttimäen kentillä. Sen toiminnasta vastaavat puheenjohtaja Jukka Saarijärvi yhdessä Petteri Kokon kanssa. Energialiiga on suosittu pelitapahtuma ja se on pyörinyt viime vuosina täysin joukkuemäärin. Kaudella 2021 toimitaan viime vuoden tapaan, mutta koko

tapahtumaa pyritään jatkossa tuotteistamaan paremmin ja tarjoamaan sen mahdollisuuksia myös yhteistyökumppaneille.

SJK:n junioritoimintaan kuuluu sarjatoiminnan ohella myös erilaiset futiskoulut, kesäleirit sekä turnaukset. Näissä tehdään laajaa yhteistyötä Kuortaneen Urheiluopiston kanssa.

Lisäksi yhteistyö koulujen ja päiväkotien kanssa on tärkeää. Seura tulee jatkossakin järjestämään mm. Päivis-futis –liikuntapäiviä, johon jokaisen seinäjokelaisen päiväkodin esikouluikäiset pääsevät osallistumaan ja sitä kautta sytytetään futis-kipinää lapsille. Yhdessä edustusjoukkueen kanssa tullaan tekemään yhteistyötä alakoulujen kanssa ja viemään futista kouluihin.

Valmentaja- ja toimihenkilökoulutus sekä sopimukset

Seuran valmentajien ja ohjaajien sekä muiden toimihenkilöiden koulutuksen suunnittelusta vastaa valmennusosaamisen kehittäjä Tuomas Nikupeteri yhdessä valmennuspäällikön ja seurakehittäjän kanssa.

Kaikkien seuran toimintaan tulevien ja toiminnassa mukana olevien toimijoiden kanssa käydään keskustelu, jonka pohjalta laaditaan henkilökohtainen koulutussuunnitelma.

Valmennuspäällikkö ja valmennusosaamisen kehittäjä pitävät rekisteriä suunnitelmien toteutumista. Seura pyrkii noudattamaan Palloliiton Laatumääräysten asetamia valmentajien koulutustasovaatimuksia eri ikäluokissa.

Seura maksaa toimijoiden koulutuskustannukset ja kaikkien toimijoiden (valmentajat, joukkueenjohtajat, huoltajat) kanssa tehdään kirjalliset sopimukset, joissa toimijat sitoutuvat toimimaan seuran linjan ja ohjeistusten mukaisesti. Jokaiselta toimijalta tarkastetaan rikosrekisteriote.

Pelinohjaajakoulutus C14-ikäluokan pelaajille tulee jatkumaan. Seuran kouluttamat pelinohjaajat toimivat tuomareina mm. Energialiigassa ja muissa alueen junioriturnauksissa. Pelinohjaajakoulutuksesta vastaavat Jukka Saarijärvi ja Petteri Kokko.

Yhteistyö

Kaudella 2021 tullaan panostamaan alueen Seurayhteisön (SJK, Virkiä, IK, Jalas, Ryhti, Alahärmän Kisa, SeMi) väliseen yhteistyöhön ja sen syventämiseen. Seuralla on ollut yhteistyösopimukset usean lähialueen junioriseurain kanssa. Tuomas Nikupeterin rooli yhteistyö rakentamisessa ja toteutuksessa tulee olemaan merkittävä ja SJK-juniorit tulee hänen kauttaan tarjoamaan mm. valmennuksellista ja koulutuksellista (E-C-valmennuskurssit) yhteistyötä. Tähän työhön seura saa Palloliiton tukea.

Lisäksi useisiin ikäluokkiin muodostetaan YJ-joukkueita, joilla mahdollistetaan junioripelaajien pelaaminen sekä yhteistyöseurassa että SJK-junioreiden joukkueissa.

Lisäksi Urheiluakatemia, Talent-valmennus ja Taitokoulu sekä maalivahtivalmennus tarjoavat mahdollisuuksia myös lähialueen seuroille ja pelaajille.

Seinäjoen Energialiigaan voivat osallistua lähialueen yhteistyöseurojen joukkueita.

Lisäksi järjestetään yhteisiä ja avoimia valmentajakerho-tapahtumia ja malliharjoitustilaisuuksia sekä seurayhteisöleirejä seurojen kanssa.

Yhteistyö Palloliiton sekä Seinäjoen kaupungin kanssa on tärkeää.

SJK-juniorit on aktiivisesti mukana Palloliiton Laatujärjestelmä- sekä valmennusosaamisen kehittämis- hankkeissa ja erilaisissa kehitysryhmissä. Lisäksi kärkeuratapaamiset ovat tärkeä osa suomalaisen jalkapallotoiminnan edistämisessä.

Kansainvälinen toiminta koetaan tärkeäksi ja sitä halutaan kehittämään. Haaste on kuitenkin sen kalleus. Mahdollisuuksien mukaan seuran joukkueet pyrkivät pelaamaan kv-otteluja ja luomaan suhteita eri maiden seuroihin.

Liiketoiminta, varainhankinta ja talous

SJK-juniorit rahoittaa laajaa ja monipuolista toimintaansa junioreilta perittävillä seuramaksuilla, omalla liiketoiminnalla, yhteistyösopimusten kautta saaduilla tuloilla sekä erilaisilla projekteilla, avustuksissa ja turnaustuotoilla.

Oman liiketoiminnan merkitys varainhankinnassa on tärkeässä asemassa ja sen päätulonlähteenä ovat Seinäjoen leirintäalue ja siihen liittyen eri tapahtumien, kuten Provinssirockin majoitustoiminta.

Seuralla on toistaiseksi voimassa oleva yhteistyö/vuokrasopimus leirintäalueen hoidosta Seinäjoen kaupungin kanssa. Sen pohjalta leirintäalueen toimintaa ja olosuhteita sekä palveluja kehitetään hyvässä yhteistyössä Seinäjoen kaupungin kanssa. Leirintäalueen toiminnallinen taso on saatu melko hyvälle tasolle ja nyt tullaan panostamaan tuote- ja tapahtumamyyntiin.

Tähän seuran ja kaupungin väliseen sopimukseen kuuluu oleellisesti myös Törnävän Pallo-kioskin tontti ja myyntioikeudet. Kioskirakennus on vuokrattu ulkopuoliselle yrittäjän grillitoiminnalle.

Seuran oma leirikeskus Pruukinranta, Kihniön Pääjärven rannalla on viihtyisä lomanviettopaikka. Pruukinrannan markkinointia ja myyntiä tehostetaan ja sitä vuokrataan seuran jäsenistölle ja omille joukkueille sekä yrityksille, yhteistyökumppaneille, muille yhdistyksille ja halukkaille.

Seuran taloudenhoito vaatii tarkkaa seurantaa ja rahoitussuunnittelua, jotta taloudellisista haasteista selvittää jatkossa. Tilikausi 1.11.2020 – 31.10.2021 tulee olemaan jälleen haastava Koronavuoden vaikeuksien jälkeen.

Toimintakauden 2021 kulurakenne tulee pitää maltillisena ja realistisena. Seuran kokonaisliikevaihto on kasvanut jo lähes 1.000.000 euroon ja ensi kausi tyttötoiminnan käynnistymisen kautta todennäköisesti kasvattaa sitä.

Tiivis yhteistyö talousasioissa seuran hallituksen, toiminnanjohtajan, talousjaoston, kirjanpitäjän sekä tilintarkastajan kesken on erittäin tärkeää.

Jokaisella junioreikäluokalla on seuran avaama oma tili. Kaikki tilit ovat seuran kirjanpidossa ja joukkueiden talous hoidetaan seuran laatiman talousohjesääntöjen mukaisesti. Myös hyväntekeväisyysseura Apollon talous ja tili kuuluvat seuran kokonaisuuteen. Seuran taloushallintopalvelut ostetaan Pohjanmaan liikunta ja urheilu ry:stä ja tilintarkastuspalvelut KPMG Oy Ab:ltä.

Viestintä, markkinointi

SJK-junioreiden yksi kehityskohteista kaudella 2021 on viestinnän ja markkinoinnin tehostaminen. Seuran ulkoinen viestintä tulee jatkossa tapahtumaan edelleen vahvasti omien internetsivujen (www.sjk-juniorit.fi) ja Facebookin kautta. Myös Instagram ja Twitter sekä YouTube käyttöä

tullaan lisäämään. Kaikissa seuran julkisissa sosiaalisen median julkaisuissa noudatetaan yleistä hyvää netikettiä (www.internetopas.com/netiketti/). Kauden 2021 tullaan laatimaan uudistettu Viestintäsuunnitelma/viestintästrategia ja tässä tullaan tekemään yhteistyötä SJK Oy:n kanssa.

Seuran nettisivujen ja sosiaalisen median uutisoinnista ja päivittämisestä vastaa seuran tiedottaja Olli-Matti Matihalti sekä palvelupäällikkö ja seurakehittäjä. Lisäksi joukkueiden omat tiedotusvastaavat päivittävät joukkueiden omia alasivuja sekä somea. Nettisivujen ylläpitäjän Mainostoimisto Semion asiantuntemusta pyritään hyödyntämään koko seuran viestinnässä ja markkinoinnissa.

Ulkoista viestintää on myös aktiivinen tiedotus seuran toiminnasta tiedotusvälineille sekä seuran muille sidosryhmille.

Lisäksi markkinointia sekä viestintää pyritään lisäämään yhteistyössä SJK Oy:n kanssa ja hyödyntämään paremmin koko SJK-yhteisön brändiä.

Sisäisessä viestinnässä ja laskutuksessa seuratoimijoille, jäsenille, pelaajille ja perheille käytetään pääsääntöisesti MyClub-toiminnanohjausjärjestelmää, joka tehostaa monella lailla koko seuran ja joukkueiden toimintaa. Lisäksi seurajohto käy joukkueiden vanhempainilaisuuksissa kertomassa seuran toimintaperiaatteista ja jakamassa yleistä seurainformaatiota. Seuran nettisivujen INFO-sivulla on laaja tietopaketti jäsenistölle ja sieltä löytyy esimerkiksi SJK-junioreiden Seuratoiminnan Käsikirja, jossa on kattavasti tietoa koko seuran toiminnasta ja linjauksista.

Näiden lisäksi monet joukkueet käyttävät omassa viestinnässään tapahtumakalenteria, viestiryhmiä, WhatsApp:a, ym.

SJK-juniorit ry

Hallitus